



Unione
Province
d'Italia



Roma Tre



Progetto «PROVINCE & COMUNI»

Il rafforzamento delle politiche del personale delle Province a supporto dei Comuni

Lezione: «Strategie di crescita delle competenze digitali» (Analisi del contesto – Parte 2)

Luca Attias

Data: 9 aprile 2026

Ora: 12:00-13:30



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica

PN GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020

POC PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

La consapevolezza dell'emergenza digitale ed il ruolo dei media



Lavoro - Emergenza consapevole



Emigrazione - Emergenza consapevole



Emigrazione - Emergenza inconsapevole



Terrorismo internazionale Emergenza consapevole



Terrorismo internazionale Emergenza inconsapevole

WE ARE ANONYMOUS.
WE ARE LEGION.

WE DO NOT FORGIVE.



WE DO NOT FORGET.

EXPECT US.

Criminalità organizzata – Emergenza consapevole



Corruzione – Emergenza consapevole



Evasione fiscale – Emergenza consapevole



Giudici e Forze dell'ordine Emergenza inconsapevole



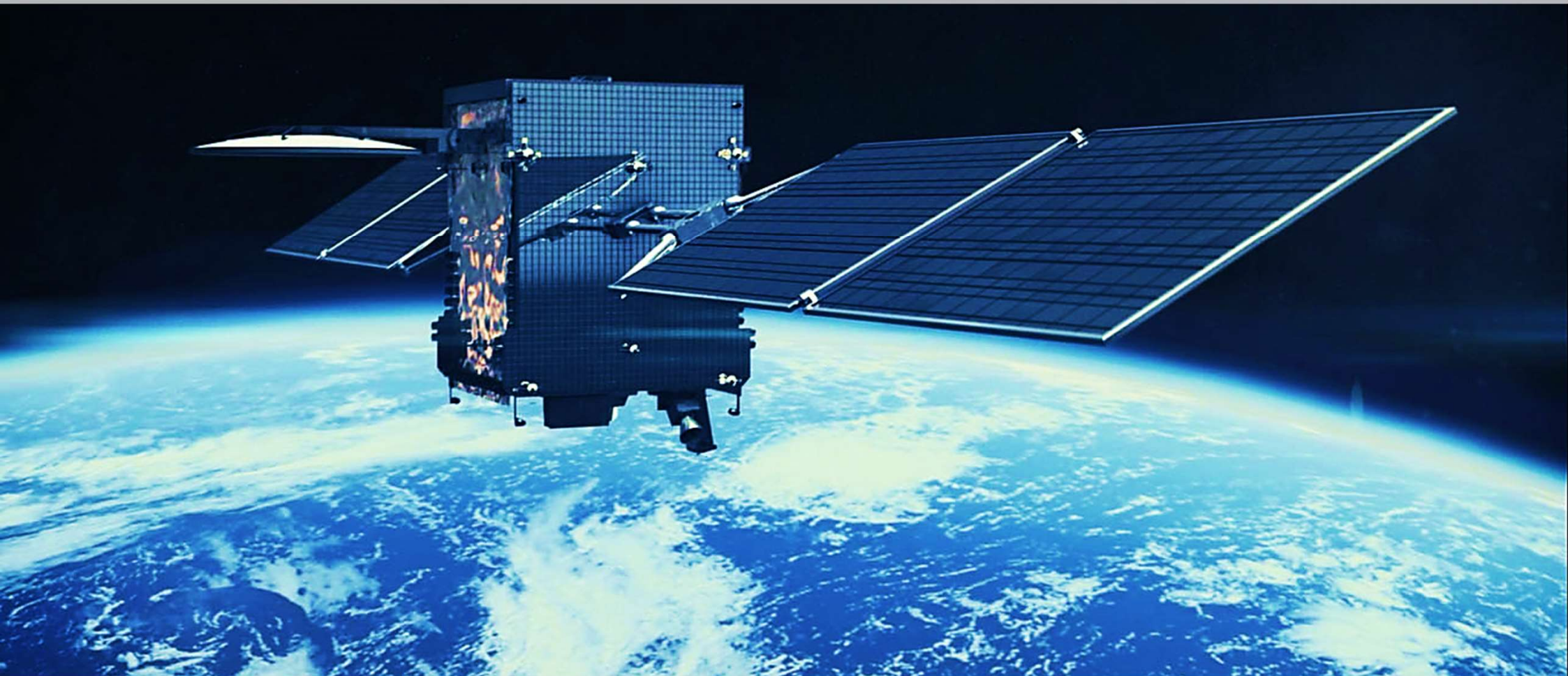
Dissesto idrogeologico Emergenza consapevole



Immigrazione e stragi di migranti Emergenza consapevole



Telerilevamento digitale Emergenza inconsapevole



Scuola e sanità disastrose Emergenza inconsapevole



Scuola e sanità, se non sono anche digitali,
non sono e non avranno futuro



Health Care
Doctor
Hospital
Pharmacist
Nurse
Dentist
First Aid
Emergency

MEDICAL

MEDICAL

Health Care
Doctor
Hospital
Pharmacist
Nurse
Dentist
First Aid
Emergency

A collection of colorful wooden blocks in various shapes (I, O, T, L, Z) scattered on a wooden surface. The blocks are in shades of purple, blue, green, yellow, orange, red, pink, and light blue. The word "Contaminazione" is overlaid in the center of the image.

Contaminazione



Aspetti positivi

Aspetti negativi

A microscopic view of several coronavirus particles, characterized by their spherical shape and numerous red, spike-like protrusions. The particles are set against a dark blue background with a bokeh effect of light blue dots. Two semi-transparent red horizontal bars are overlaid on the image, containing white text.

Contaminazione pandemica

Efficacia del digitale

Il settore digitale deve contaminare
ed essere contaminato

matematica

musica

cultura

organizzazione

consapevolezza

lingua

letteratura

arte

emergenza

competenza

etica

managerialità

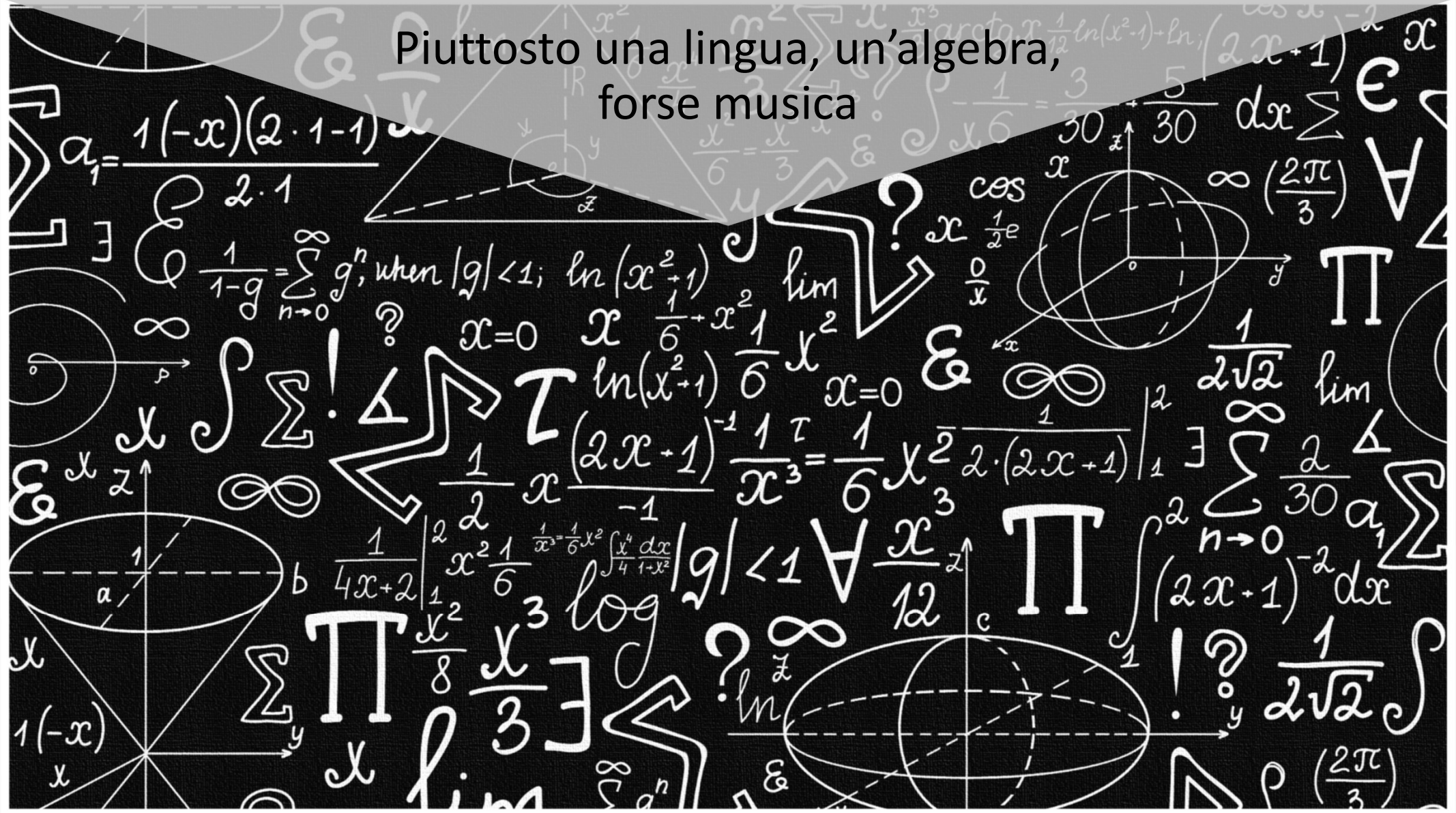
comunicazione

cinema

Il settore digitale non è un
«Mòloc» a sè stante



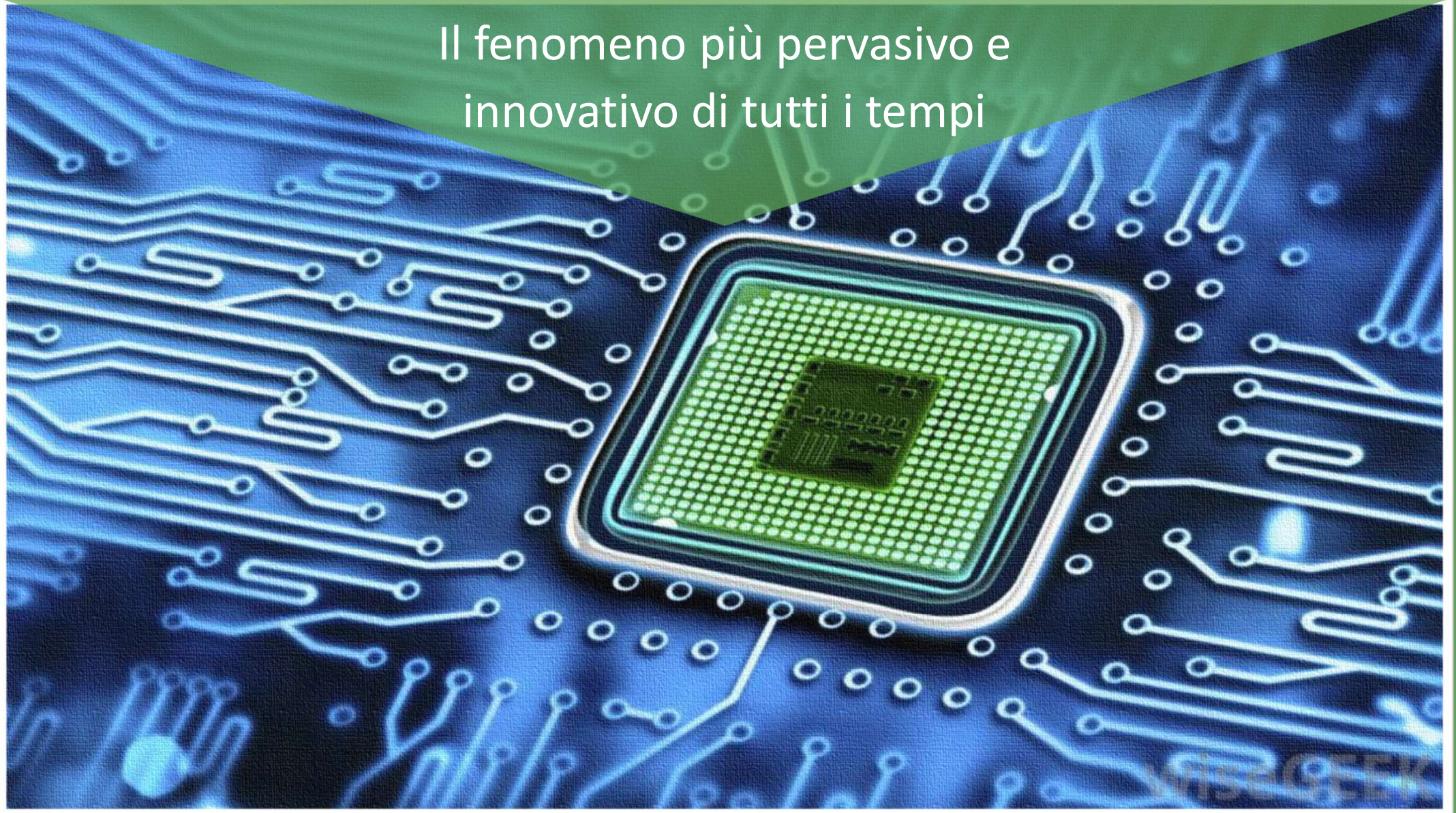
Piuttosto una lingua, un'algebra,
forse musica



Emergenza digitale, digital by default
e filosofo digitale



Il fenomeno più pervasivo e
innovativo di tutti i tempi



Contaminazione culturale e professionale per risolvere i problemi digitali della PA



Nuove opportunità

Chief Information Officer	Digital Marketing Manager
Chief Digital Officer	Web Marketing Manager
Chief Technology Officer	Online Strategy Manager
Chief Security Information	User Experience Manager
Chief Data Officer	Analytics Director
Digital Architect	Business Analytics Manager
Cloud Computing Architect	Copywriter
Cloud Computing Integrator	UX Designer
Data Driven Decision	Search Engine Optimization
Business Intelligence	Content Engine Marketing
Data Scientist	Conversion Manager
Open Data Expert	e-Replication Manager
Internet of Things	Social Media Manager
Big Data Expert	Intelligenza Artificiale, Machine Learning
Sviluppo Mobile App	Blockchain
e-Commerce Specialist	CyberSecurity
e-Public Procurement	Industry 4.0



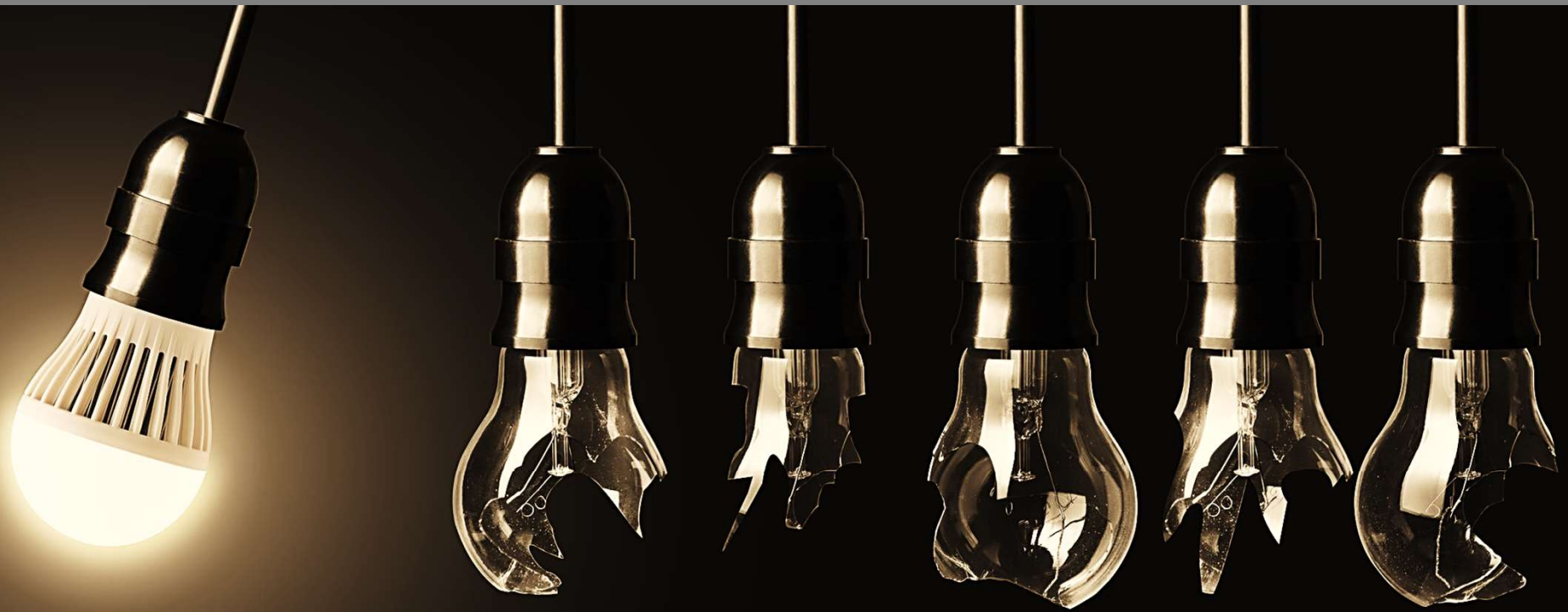
Collaborazione a trecentosessanta gradi



Manager, giuristi, economisti, informatici e politici debbono collaborare congiuntamente al fine del raggiungimento di risultati concreti. Soprattutto, nella PA ciascuno deve fare il proprio mestiere; spesso i ruoli non vengono rispettati.

Su alcuni temi complessi, la contaminazione è fondamentale.

L'ambito digitale deve contaminare ed essere contaminato



Disciplina disruptive per la scuola dell'obbligo

L'ambito digitale deve contaminare ed essere contaminato



La prima ed unica nuova scienza della modernità

A hand is shown pointing upwards towards a digital icon of the Italian flag (green, white, and red vertical stripes). The background is dark blue with several glowing, semi-transparent light blue squares of various sizes, some overlapping. A semi-transparent white horizontal band is positioned across the middle of the image, containing the text.

La consapevolezza dei numeri:
Il mancato adeguamento organizzativo



Per conto della Pubblica Amministrazione, i seguenti Enti dovrebbero occuparsi dell'emergenza digitale, contrastando la parcellizzazione:

- Ag.I.D.;
- Consip;
- Sogei;
- MITD;
- DTD;
- Pagopa;
- 3-I;
- Polo Strategico Nazionale (PSN);
- Commissione parlamentare di inchiesta sull'informatizzazione delle Pubbliche Amministrazioni.



L'Agenzia per l'Italia Digitale ha il compito di garantire la realizzazione degli obiettivi dell'Agenda digitale italiana (in coerenza con l'Agenda digitale europea) e contribuire alla diffusione dell'utilizzo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, favorendo l'innovazione e la crescita economica.



Consip è una società per azioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF), che ne è l'azionista unico, ed opera secondo i suoi indirizzi strategici, lavorando al servizio esclusivo della Pubblica Amministrazione. La Società svolge attività di consulenza, assistenza e supporto nell'ambito degli acquisti di beni e servizi delle PPAA. In qualità di centrale di committenza nazionale, realizza il Programma di razionalizzazione degli acquisti nella PA. Sulla base di specifiche convenzioni, supporta singole amministrazioni su tutti gli aspetti del processo di approvvigionamento.

The logo for Sogei S.p.A. features the word "sogei" in a dark blue, sans-serif font. The letter "o" is replaced by a stylized orange shape consisting of a circle with a horizontal bar extending to the right, and a diagonal bar below it. The letter "e" is also in dark blue, and the final "i" is a simple vertical bar.

Sogei S.p.A. è la società di Information Technology 100% del Ministero dell'Economia e delle Finanze e opera sulla base del modello organizzativo dell'in-house providing. Ha progettato e realizzato il Sistema informativo della fiscalità, del quale segue conduzione ed evoluzione e sviluppa sistemi, applicazioni e servizi per le esigenze di automazione e informatizzazione dei processi operativi e gestionali del Ministero, Corte dei conti, Agenzie fiscali e altre PPAA.



L'organizzazione del Ministro per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale favorisce la diffusione di servizi digitali semplici, inclusivi ed efficienti. Si occupa di innovazione, proponendo nuove tecnologie nel tessuto produttivo. Il lavoro del MITD si inserisce lungo il binario tracciato dalla Strategia Digitale europea della Commissione europea, che fornisce una "bussola" per orientarsi nel decennio digitale europeo.



Il Dipartimento per la Trasformazione Digitale intende promuovere l'innovazione, la digitalizzazione dei servizi pubblici, l'adozione delle nuove tecnologie, mettendo al centro le persone, le comunità, i territori, e basando il proprio lavoro sulla collaborazione tra il pubblico e il privato, in Italia e all'estero. Il DTD crede in un rapporto aperto e trasparente con cittadini, imprese e tutta la Pubblica Amministrazione.



PagoPA è una Società per Azioni con socio unico. PagoPA rappresenta un sistema di pagamenti elettronici realizzato per rendere più semplice, sicuro e trasparente qualsiasi pagamento verso la Pubblica Amministrazione. È un modo diverso, più naturale e immediato per i cittadini di pagare la Pubblica Amministrazione, il cui utilizzo comporta un risparmio economico per il Paese.

DECRETO-LEGGE 30 aprile 2022, n. 36

Art. 28 – Costituzione e disciplina della società 3-I S.p.A. per lo sviluppo, la manutenzione e la gestione di soluzioni software e di servizi informatici a favore degli enti previdenziali e delle pubbliche amministrazioni centrali.

[...] è autorizzata la costituzione della società 3-I S.p.A., con sede in Roma, a capitale interamente pubblico. La società svolge le proprie attività a favore dell'Istituto nazionale della previdenza sociale (INPS), dell'Istituto nazionale per l'assicurazione contro gli infortuni sul lavoro (INAIL), dell'Istituto nazionale di statistica (ISTAT), della Presidenza del Consiglio dei ministri, del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e delle altre pubbliche amministrazioni centrali [...].

Polo Strategico Nazionale

Il Polo Strategico Nazionale (PSN) è l'infrastruttura ad alta affidabilità che ha l'obiettivo di dotare la Pubblica Amministrazione di tecnologie e infrastrutture cloud che possano beneficiare delle più alte garanzie di affidabilità, resilienza e indipendenza.

La creazione del Polo Strategico Nazionale è condotta dal Dipartimento per la trasformazione digitale.

Il Polo ospiterà i dati ed i servizi critici e strategici di tutte le amministrazioni centrali (circa 200), delle Aziende Sanitarie Locali (ASL) e delle principali amministrazioni locali (Regioni, città metropolitane, comuni con più di 250 mila abitanti).

ATTI PARLAMENTARI
XVII LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. XXII-bis
N. 14

COMMISSIONE PARLAMENTARE DI INCHIESTA SUL
LIVELLO DI DIGITALIZZAZIONE E INNOVAZIONE DELLE
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI E SUGLI INVESTIMENTI
COMPLESSIVI RIGUARDANTI IL SETTORE DELLE
TECNOLOGIE E DELLA COMUNICAZIONE

(Istituita con deliberazione della Camera dei deputati del 14 giugno 2016)

(composta dai deputati: Coppola, Presidente, Artini, Accanti, Barbanti, Segretario, Boccadutri, Bonaccorsi, Bruno Bossio, D'Agostino, D'Alia, Dell'Ariaga, De Lorenzis, D'Inci, Vicepresidente, Fitzgerald Nissoli, Frangomeli, Segretario, Incerti, Mucci, Vicepresidente, Paglia, Palmieri, Rizzetto, Simonetti)

RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA

La digitalizzazione nella pubblica amministrazione italiana: analisi degli errori e valutazione delle priorità, dall'efficacia degli strumenti all'importanza del capitale umano

(Relatrice: **on. Vincenza BRUNO BOSSIO**)

Approvata dalla Commissione nella seduta del 26 ottobre 2017

*Comunicata alla Presidenza della Camera dei deputati il 26 ottobre 2017
ai sensi dell'articolo 2, comma 5, della deliberazione della Camera dei deputati
del 14 giugno 2016*

STABILIMENTI TIPOGRAFICI CARLO COLOMBO

La Camera dei Deputati ha istituito nel 2016 la Commissione parlamentare di inchiesta sull'informatizzazione delle PPAA, che ha concluso i suoi lavori il 26 ottobre 2017.

L'oggetto dell'inchiesta ha riguardato il livello di digitalizzazione e innovazione delle PPAA statali e locali e gli investimenti complessivi relativi al settore ICT.

L'obiettivo dell'inchiesta è stato duplice:

- Raccogliere dati informativi aggiornati;
- Individuare soluzioni, anche di tipo legislativo, per adeguare lo stato dell'innovazione della PA al livello degli altri Paesi europei.



Unione
Province
d'Italia



Roma Tre



Progetto «PROVINCE & COMUNI»

Il rafforzamento delle politiche del personale delle Province a supporto dei Comuni

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Per maggiori informazioni

www.pi-co.eu www.provincecomuni.eu www.provinceditalia.it



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica

PN GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020

POC PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE