



Unione
Province
d'Italia



Progetto «PROVINCE & COMUNI»

«Percorso di accompagnamento per l'erogazione
di servizi per la gestione del personale»

Luigi Cremona,

Direttore Organizzazione, Persone e Comunicazione - AFOL MB

Conclusioni e prospettive

Webinar – Fase 4 «Restituzione degli esiti dei progetti»

Gruppo di lavoro «Procedimenti disciplinari»

Lunedì, 18 maggio 2026



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020



PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

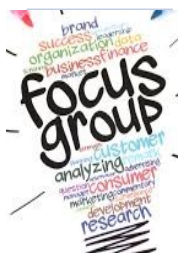
Scaletta del webinar



1. Apertura istituzionale



2. Inquadramento del progetto (10 min.)



3. I focus group con le Province tutor (15 min.)



4. Il percorso di accompagnamento (25 min.)



5. I Project work delle Province (30 min.)



6. La Piattaforma Pi.Co. (20 min.)



7. Conclusioni e prospettive (10 min.)



Dalla restituzione dei Project Work alle prospettive di sviluppo

Azione A17
"Province & Comuni"
— Chiusura Fase 3
del percorso di
accompagnamento

Output concreto

I Project Work rappresentano il principale risultato del percorso di accompagnamento.

Base operativa

Offrono una base concreta per lo sviluppo di servizi associati tra Province e Comuni.

Patrimonio condiviso

Costituiscono un primo patrimonio comune tra le Province partecipanti.



I principali risultati del progetto



1

Metodo condiviso

- Struttura comune dei Project Work
- Comparabilità e coerenza tra le esperienze delle Province



2

Maturità differenziate

- Modelli avanzati e operativi
- Esperienze in fase di consolidamento
- Contesti ancora in sviluppo, ma con elevata coerenza progettuale



3

Soluzioni trasferibili

- Modelli e strumenti replicabili
- Approcci e processi già sperimentati
- Valore aggiunto per piccoli Comuni e contesti fragili



Un patrimonio condiviso che costituisce la base per lo sviluppo dei servizi associati



La valutazione del percorso

Utilità elevata

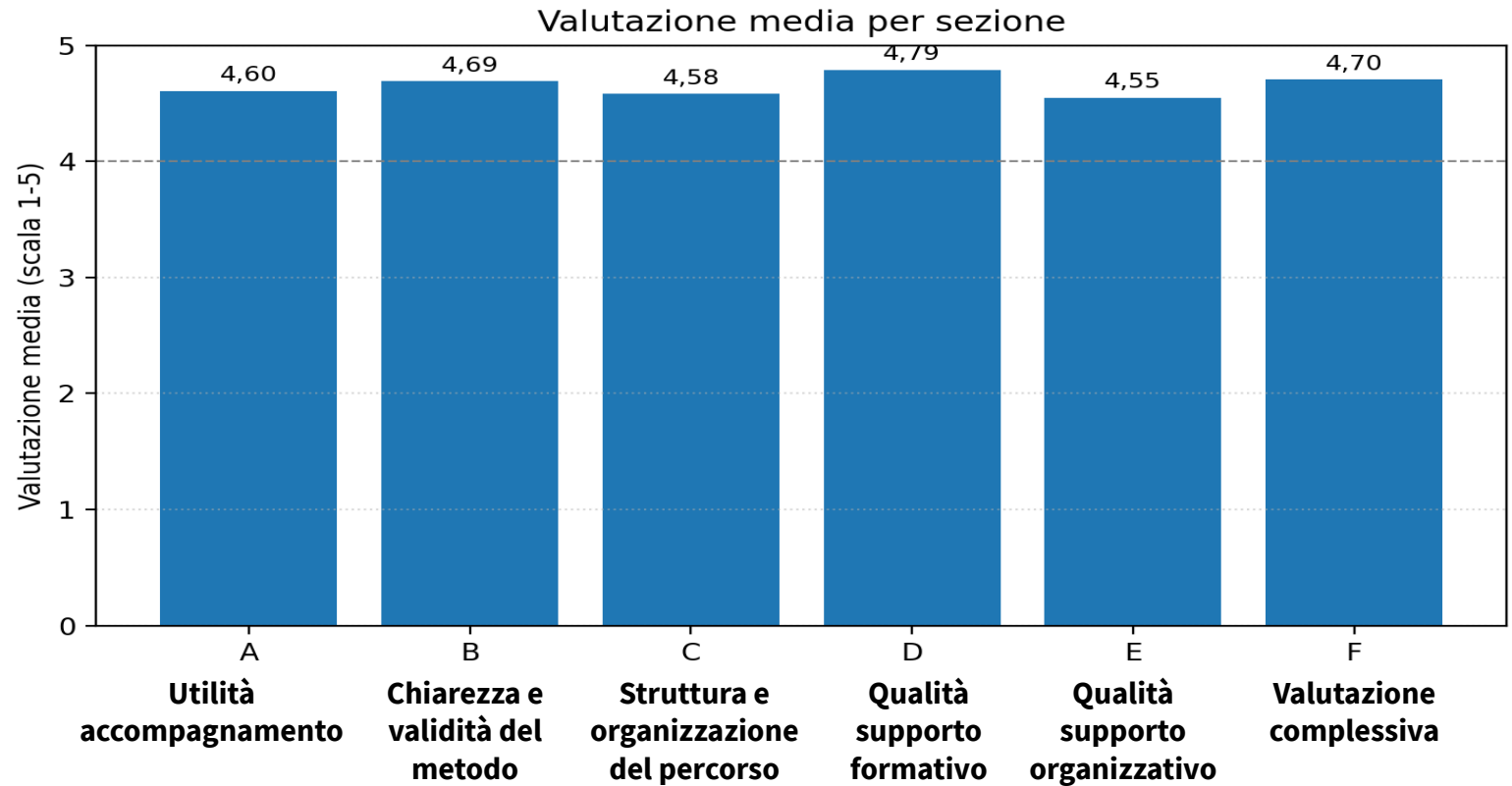
Accompagnamento percepito come concreto e strutturante.

Metodo chiaro

Step 1-2-3 comprensibili e coerenti lungo tutto il percorso.

Supporto competente

Professionisti AFOL competenti e disponibili al confronto.



Nota: emergono indicazioni migliorative su tempistiche e organizzazione del calendario.



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



Focus sui tre ambiti dei Project Work



Procedimenti disciplinari



Modelli orientati alla formalizzazione dei processi.

Attenzione alla correttezza procedurale e rilevanza del supporto ai piccoli enti.



Oltre la soddisfazione: cosa emerge dal percorso

→ **Accompagnamento continuo**

Il valore del percorso va oltre la dimensione formativa: è il supporto continuativo che ha fatto la differenza.

→ **Confronto tra Province**

Lo scambio tra pari – incluso il ruolo delle Province tutor – è stato un elemento distintivo e apprezzato.

→ **Strumenti e materiali condivisi**

La disponibilità di materiali operativi e la struttura guidata del Project Work hanno orientato il lavoro.

→ **Tempi adeguati**

Emerge l'esigenza di una scansione temporale più distesa tra le fasi per favorire la progettazione.



Il percorso ha generato **apprendimento organizzativo**, non solo output.



Prospettive di sviluppo: le Province

Dai Project Work
all'implementazione

01

Avvio sperimentazioni

Avvio di sperimentazioni su scala limitata, a partire dai modelli elaborati nei Project Work.

02

Strumento operativo

Utilizzo del Project Work come guida concreta per l'attuazione dei servizi associati.

03

Competenze interne

Rafforzamento delle competenze dei gruppi di lavoro e sviluppo delle relazioni con i Comuni.

04

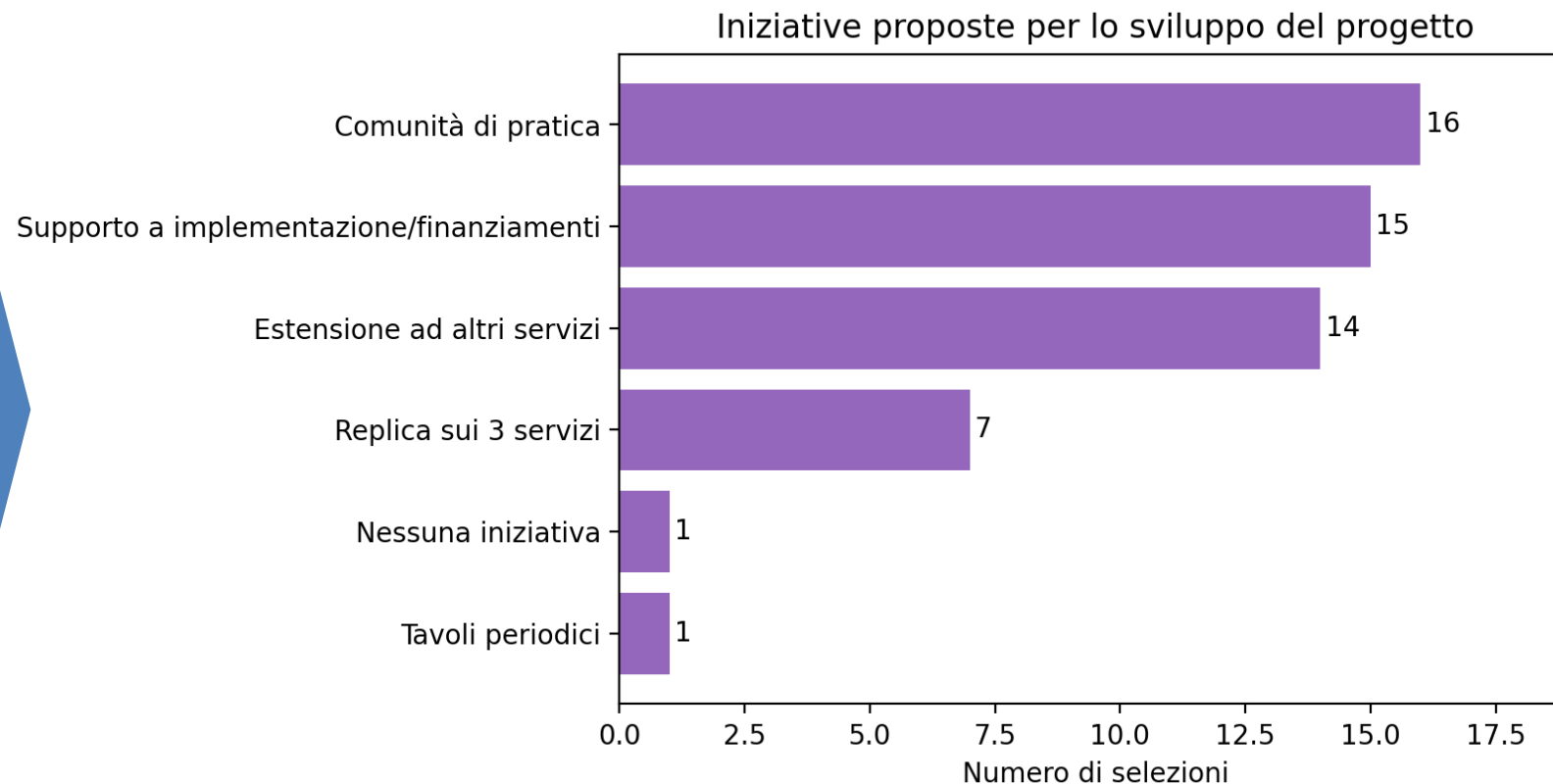
Estensione progressiva

Ampliamento graduale dei servizi erogati in forma associata verso altri ambiti.



Prospettive di sviluppo: spunti per il Sistema UPI

Le proposte delle
Province partecipanti
formulate nel
questionario di
customer satisfaction



Conclusioni



Capacità progettuali rafforzate

Il progetto ha consolidato le competenze delle Province nella progettazione di servizi associati.



Linguaggio e metodo

È stato costruito un approccio metodologico comune, trasferibile tra territori.



Basi per i servizi associati

Il percorso ha posto le fondamenta per lo sviluppo strutturato di servizi in associata.



Una tappa significativa per una nuova fase di sviluppo del sistema delle Province.





Unione
Province
d'Italia



GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Per maggiori informazioni

Luigi Cremona

<https://afolmonzabrianza.it/>

l.cremona@afolmb.it



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020



PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE