



Unione  
Province  
d'Italia



## Progetto «PROVINCE & COMUNI»

«Percorso di accompagnamento per l'erogazione  
di servizi per la gestione del personale»

**Marco Bertocchi, Consulente AFOL MB**

*I focus group con le Province tutor*

Webinar – Fase 4 «Restituzione degli esiti dei progetti»

Gruppo di lavoro «Procedimenti disciplinari»

**Lunedì, 18 maggio 2026**



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della  
Funzione Pubblica



GOVERNANCE  
E CAPACITÀ  
ISTITUZIONALE  
2014-2020



PROGRAMMA  
OPERATIVO  
COMPLEMENTARE

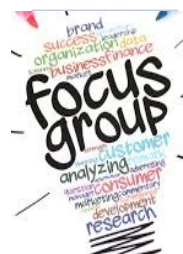
# Scaletta del webinar



**1. Apertura istituzionale**



**2. Inquadramento del progetto (10 min.)**



**3. I focus group con le Province tutor (15 min.)**



**4. Il percorso di accompagnamento (25 min.)**



**5. I Project work delle Province (30 min.)**



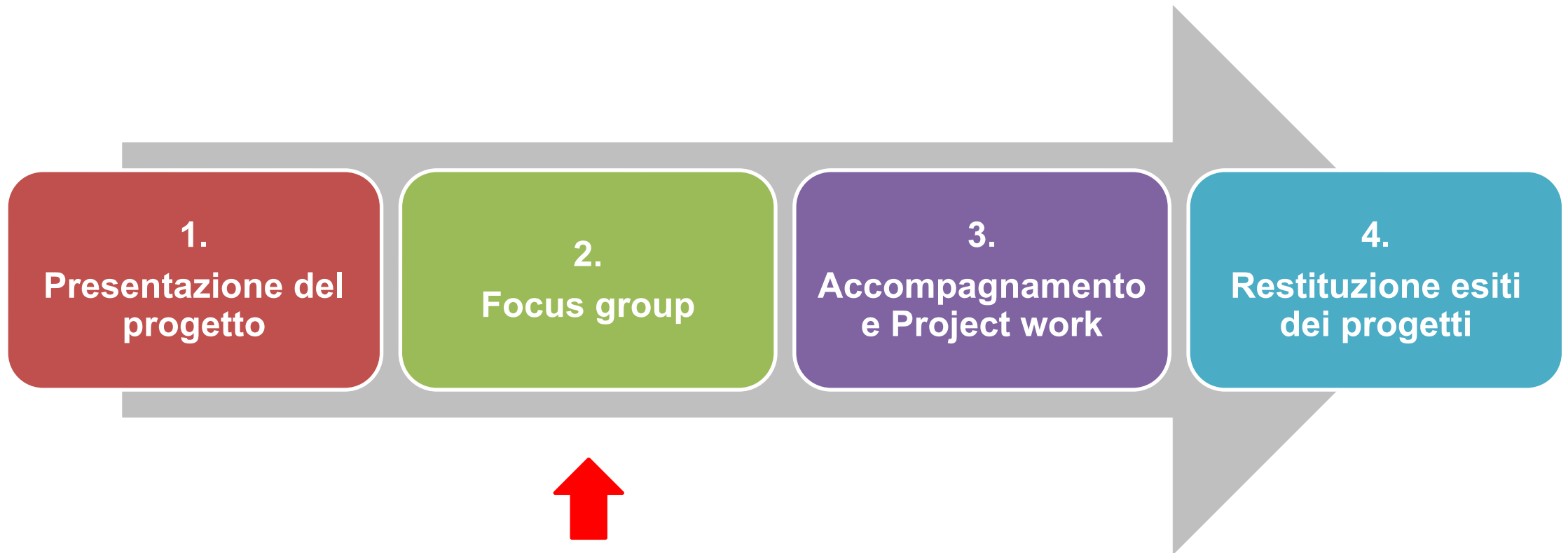
**6. La Piattaforma Pi.Co. (20 min.)**

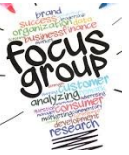


**7. Conclusioni e prospettive (10 min.)**



# Percorso di accompagnamento per l'erogazione di servizi per la gestione del personale





# Finalità dei focus group



Ricostruire le **esperienze maturate** dalle Province «esperte»



Estrarre **elementi replicabili**, secondo la logica della formula gestionale



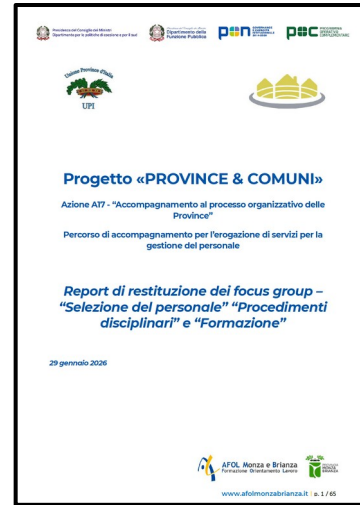
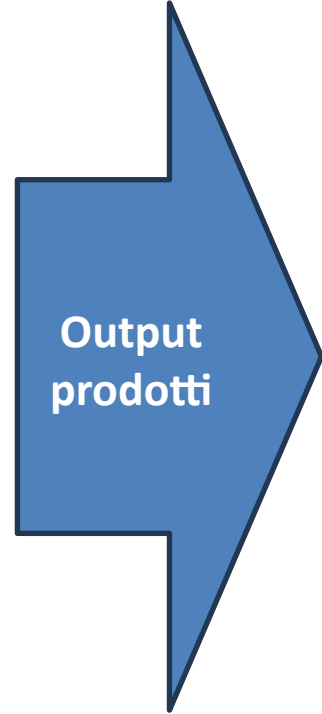
Individuare **soluzioni organizzative sostenibili**



Identificare **condizioni abilitanti e criticità**



Raccogliere **materiali operativi utili** per i percorsi di accompagnamento



Report di restituzione degli esiti dei focus group



Documentazione messa a disposizione dalle Province tutor



# Le Province tutor



## Provincia di Rieti



Servizio attivato per **rispondere a esigenze operative dei Comuni**, anche in contesti critici. Modello flessibile, costruito su casi concreti e bisogni immediati. Garantisce supporto tempestivo e accompagnamento nella gestione dei procedimenti.



## Provincia di Biella



Gestione associata dei procedimenti disciplinari per Comuni di piccole dimensioni, come **evoluzione di pratiche informali di supporto già esistenti**. Modello fondato sulla **vicinanza territoriale e sul supporto continuativo agli enti**. Consente di affrontare procedimenti complessi mantenendo un forte raccordo con i Comuni.



## Provincia di Forlì Cesena



Gestione associata dei procedimenti disciplinari derivante **dall'integrazione di più convenzioni territoriali**. Modello che opera su più ambiti provinciali (FC, Rimini e Ravenna), garantendo **massa critica e specializzazione**. Consente uniformità nelle decisioni e gestione efficiente anche su scala ampia, assicurando **terzietà e indipendenza**.



## Provincia di Monza Brianza



Servizio di supporto ai Comuni nella gestione dei procedimenti disciplinari. Modello **centrato su competenze giuridiche e funzione di indirizzo**, che si estende alla gestione di procedimenti di minore complessità e fornisce un supporto continuativo e strutturato.

# Quali sono le 8 domande progettuali trasversali a cui si è data risposta?



Le esperienze dei Focus group sono state rilette attraverso le **domande ricorrenti** che le Province hanno affrontato nel costruire, avviare e far evolvere i propri servizi.



1. Perché attivare questo servizio oggi, nel nostro contesto?



5. Chi tiene in piedi il servizio, concretamente?



2. Che tipo di servizio vogliamo essere?



6. Quali processi sono davvero critici?



3. Qual è un perimetro realistico per partire?



7. Che ruolo hanno strumenti e piattaforme?



4. Come si costruisce il rapporto con i Comuni?



8. Come capire se il servizio sta funzionando?



# 1. Perché attivare questo servizio oggi, nel nostro contesto?



### 3. Qual è un perimetro realistico per partire?



- ➔ **Nessuna Provincia** ha avviato il servizio **coprendo subito tutte le possibili attività**
- ➔ **La progressività** è una vera e propria **leva progettuale**

#### Scelte iniziali mirate

- **Specifiche tipologie di richieste dei Comuni**
- **Segmenti circoscritti di utenza**
- **Fasi particolarmente critiche dei processi**
- **Progetti pilota e iniziative**



**L'ampliamento** è avvenuto dopo aver **verificato sostenibilità organizzativa e costruito fiducia con i Comuni**



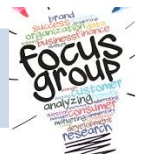
Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud  
**Sperimentali**



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della  
Funzione Pubblica







# Procedimenti disciplinari → nodi progettuali distintivi



01

## Prevenzione dell'emergenza

Come promuovere un'adesione al servizio anticipata prima del caso disciplinare?

03

## Tutela e riservatezza

Quali scelte garantiscono riservatezza e fiducia?

02

## Qualità delle informazioni

Come supportare i referenti dei Comuni per migliorare le fasi iniziali?

04

## Memoria organizzativa

Come costruire patrimonio di conoscenze senza eccedere nella standardizzazione?







Unione  
Province  
d'Italia



# GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Per maggiori informazioni

Marco Bertocchi  
<https://farepa.it/>  
[m.bertocchi@farepa.it](mailto:m.bertocchi@farepa.it)



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della  
Funzione Pubblica



GOVERNANCE  
E CAPACITÀ  
ISTITUZIONALE  
2014-2020



PROGRAMMA  
OPERATIVO  
COMPLEMENTARE